

ארגון השוטרים הבינלאומי

מגזין מס' 8 - אפריל 2015

חג אביב שמח



*E Magazin*





## דבר העורך, עו"ד חיים שמולביץ, תת גונדר (בגימ')

בימים הקרובים ולאחר כינון הממשלה החדשה, צפוי להיכנס לתפקיד שר חדש לביטחון הפנים, כאשר אחת ממשימותיו הראשונות תהיה להמליץ בפני הממשלה על מפכ"ל חדש ונציב בתי סוהר חדש. זוהי הזדמנות להודות לשר היוצא חבר הכנסת יצחק אהרונוביץ על תרומתו הרבה למשטרה ולשב"ס למשרתים ולגמלאים. גם באיפ"א הבחירות מאחורינו ונבחרה נשיאות חדשה המוצגת בבטאון זה. מאז הבחירות חלו שני שינויים בהרכב, ג'קי בריי נכנס לנשיאות במקומו של יהושע לוי ז"ל שהלך לעולמו במפתיע בדמי ימיו, וענת ביבר נכנסה לנשיאות במקומה של ד"ר סוזי בן ברוך שהתפטרה. הנשיאות בחרה מתוכה את בעלי התפקידים השונים.

אחת המשימות הראשונות שנקבעו הייתה לקיים תהליך תכנון אסטרטגי בשיתוף הפעילים ביחידות השונות על בסיסה תיקבע תוכנית העבודה לשנה זו ולשנים הבאות בכהונת נשיאות זו. החזון האסטרטגי שנקבע היה לשמש ארגון שוטרים, סוהרים וגמלאים ירצו להיות חברים בו. פירוט על התכנון האסטרטגי ותוצאותיו בבטאון זה.

פרויקט הנסיעות לחו"ל היה מהמוצלחים בקדנציה הקודמת בהשתתפות אלפי חברים, ולפיכך ברור היה שימשך ובתנופה נוספת. לבטאון יצורף מידע על יעדי הנסיעות בעת הקרובה.

אחוז ההצבעה הנמוך בבחירות לאיפ"א בעיקר מקרב הסדירים במשטרה ובשב"ס הוביל למסקנה כי יש להגביר את התקשורת עם החברים וכי תקשורת מתקדמת וחדשנית המאפשרת מעורבות החברים, והבאת המידע אליהם בתדירות גבוהה ובשקיפות הינה הכרחית לקידום יעדי הארגון.

לפיכך הוחלט על הפעילויות הבאות בתחום התקשורת תוך שימוש בכלים הנמצאים בקידמת הטכנולוגיה והשירות.

יושק אתר אינטרנט חדש לאיפ"א, אתר חדשני שיאפשר גם גישה נוחה אליו מסמארטפונים וכן תפותח אפליקציית איפ"א לדחיפת המידע. דף הפייסבוק יאפשר העברת מידע על בסיס יומיומי תוך שינויים שיבוצעו בו על מנת לאפשר מעורבות של החברים בתכנים המתפרסמים בו. המגזין האלקטרוני יופץ בתדירות חודשית עם קישור לקטעי וידיאו ומקורות מידע. אחת לרבעון המגזין ידוור לבתי החברים שאין ברשותם דואר אלקטרוני. תמשך פעילות הצוות המתנדב לתיעוד וצילום אירועי הארגון ושידורם בין השאר במגזין הוידאו, כולל כתבות אולפן ובערוץ יוטיוב.

על מנת לייעל את עבודת הסניפים יוקמו קבוצות ווטסאפ ליושבי הראש בסניפים עם חלוקה לקבוצות וכן נפעל למחשוב הסניפים.

יוצבו מסכים ביחידות ולוחות מודעות לעדכונים שוטפים וכן יועבר מידע לחברים במסרונים.

בתחום השכר והגמלאות אזכיר כי בחודש יולי הקרוב יתקיים הדיון בבית הדין לעבודה בתביעה לקבלת תוספת אי הקביעות. שמיעת העדים הסתיימה ובית הדין ממתין להחלטה של בית הדין הארצי לעבודה בערעור שהגיש האוצר על זכיית גמלאי השב"כ והמוסד בתביעה דומה, כאשר להחלטה שם תהייה השפעה מכרעת על פסק הדין בתביעה שלנו. אני תקווה כי השנה נזכה לקבלת התוספת המגיעה לנו, פעילים וגמלאים בגובה 7% למרבית הדרגות וזאת רטרואקטיבית משנת 2007.

אנו נמצאים בפתחו של חג הפסח וזו הזדמנות לברך את כולכם, שיהיה זה חג של התחדשות וצמיחה, אהבה, בריאות ואחדות ושיהיו שמחות ובשורות טובות לכולנו.



## דבר נשיא איפ"א, יעקב טרנר

### דגשים ליעדי 2015 - נשיא איפ"א

1. יצאנו לדרך חדשה. התחייבנו בכנס הקודם שנקיים תהליך של תכנון אסטרטגי שיוביל אותנו לקביעת יעדים ארוכי טווח וקצרי טווח, מהם נבנה את תוכנית העבודה לשנה הקרובה ולארבעת השנים הבאות.
2. החזון שאתם הצעתם ואנחנו קיבלנו בהערכה רבה הוא: "איפ"א כארגון שוטרים, סוהרים וגמלאים ירצו להיות חברים בו".
3. החזון אומר את כל מה שאנחנו מתכוונים לעשות והוא ישמש כמצפן גם לנשיאות וגם לכל בעלי התפקידים בארגון.
4. צוות התכנון האסטרטגי שהקמנו, פגש את כל שדרת הניהול של איפ"א והקשיב לכל בעלי התפקידים. התכנית שנבנתה בעקבות העבודה המורכבת הזאת הניב הצעה אותה אישרה הנשיאות והיא משלבת את כל ההצעות שהועלו. זו הפעם הראשונה שנבנית תוכנית עבודה משולבת לנשיאות וליושבי ראש הסניפים, תוכנית עבודה שמניחה גם את העקרונות לפיהם נפעל.

### אלו העקרונות המרכזיים והתשתית האסטרטגית לפעילות איפ"א:

- א. כל עבודת הניהול של הארגון תבצע בשיתוף פעולה בין הנשיאות לנציגי הסניפים.
- ב. דגש גדול יושם על תחום הגיוס, כולנו נרתם לגיוס שוטרים, סוהרים וגמלאים. מילוי השורות יפתח אפשרויות חדשות לפעילות הארגון.
- ג. הקשר עם החברים ועם כל בעלי התפקידים יהפוך ליעד מרכזי ויפותחו כלי תקשורת יעילים, מהירים וכאלה שיאפשרו לכל חבר בארגון לקבל את המידע לגבי כל פעילות של הארגון.
- ד. הכשרת בעלי התפקידים באיפ"א, מתן מידע, מקצועיות, כלים, הם הבסיס לניהול איכותי ונעשה זאת בימי עיון מקצועיים שיתחילו מיד.
- ה. הקשר עם המשטרה הוא תנאי הכרחי לפעילות הארגון ונשקיע בכך באמצעות פגישות עם מפקדים, העצמת בעלי התפקידים בארגון, ישיבות במחוזות, ביקורים, השתתפות באירועים וטכסים.
- ו. עמוד השדרה של הארגון הוא בעלי התפקידים העושים מלאכתם במסירות והתנדבות והם ראויים לכל הערכה.
- ז. השנה נתחיל את העבודה על תיקון התקנון של איפ"א, כפי שמתחייב מהניסיון שהצטבר ב-14 השנים האחרונות מאז נכתב ולפי צרכי השעה והארגון.
- ח. כל הפעילויות של כולנו, יגזרו מהעקרונות הללו, כאשר יש לנו חזון ברור, יעדים קצרי טווח וארוכי טווח, יש לנו מערכת בקרה, הצוות ימשיך לפעול ולעקוב אחרי יישום התכנית, הן ברמת הנשיאות והן בסניפים. זו ההזדמנות לצאת לדרך חדשה.
- ט. אני מאחל לכולנו קדנציה איכותית, בה כל אחד מכם יהיה שותף להובלת השינוי.
- י. תודה לכל מי שטרם ועמל על התכנון האסטרטגי, תודה לכל מי שהיה שותף למסרים ותודה לכל מי שיהיה שותף להובלת התהליך.

## נשיאות איפ"א החדשה - קדנציה 2015



הרב אשר מלמד  
רכז אירוח ומורשת



נסר נסראלדין  
אחראי על גזברות



טרנר יעקב  
נשיא איפ"א



עו"ד גל שרון  
סגנית נשיא



חלבי נזיה  
רכז ספורט ומג"ב



דיב-טאפש סמיה  
רכז גמלאים  
ואלמנות



דר' ערן ישראל  
מזכ"ל איפ"א



פייבל לבון  
אחראי על המנגנון



זלקוביץ אלכס  
רכז נסיעות



סולומון יהודה  
חבר נשיאות



ענת ביבר  
רכזת פרויקטים וגיוס



אסף אורי  
רכז תרבות



עו"ד שמולביץ חיים  
רכז תקשורת



כנר קבלאן  
רכז רווחה



עו"ד ג'קי בריי  
רכז סניפים

## מנגנון איפ"א



רו"ח עמרם כוכבי  
רואה חשבון



עו"ד חיים קנת  
יועץ משפטי



רו"ח גבי איזק  
מבקר פנים



אילוז דוד  
מנכ"ל

## כנס פעילי איפ"א עו"ד חיים שמולביץ, תת גונדר (בגימ')

בתאריך 25.3.15, בכפר המכביה נערך כנס הפעילים הארצי של איפ"א.

בתחילת הכנס נערך טקס לזכרו של לוי יהושע ז"ל, חבר נשיאות ותיק, שהיה אהוב על כולם ושהתמסר כולו לפעילות הארגון לטובת החברים.

הוזמנו לטקס בני משפחתו, הוצגה מצגת על פועלו והנשיא העניק להם מזכרת מיוחדת לזכרו.



בפני באי הכנס הוצגה ע"י המזכ"ל התוכנית האסטרטגית של איפ"א כפי שגובשה בהליך התכנון האסטרטגי שנערך בשיתוף הפעילים וכנגזרת ממנה תוכנית העבודה לשנת 2015. באי הכנס אישרו את הדוחות הכספיים והדו"ח המילולי לשנת 2014, כפי שהוצגו ע"י רואה החשבון והמבקר וכן אושרה גם הצעת התקציב לשנת 2015. נשיא איפ"א מר יעקב טרנר, הציג את יעדי הארגון לשנה הקרובה.

חלק ניכר מהכנס הוקדש להצעות הפעילים ודין חופשי בניהול סגנית הנשיא.





## איפ"א ישראל-דרך חדשה נצ"ם בדימוס דר' ערן ישראל מזכ"ל ור' צוות התכנון האסטרטגי

יצאנו לדרך חדשה. מיד אחרי הבחירות לאיפ"א ישראל הוחלט בנשיאות לקיים תהליך של תכנון אסטרטגי שיוביל לקביעת יעדים ארוכי טווח וקצרי טווח, מהם נבנתה תוכנית העבודה לשנה הקרובה ולארבעת השנים הבאות. ההחלטה הוצגה בכנס הפעילים הראשון בקדנציה הזאת. הנשיאות הקימה צוות תכנון אסטרטגי שביצע את עבודת התכנון. העבודה הוצגה לנשיאות ביום עיון מקצועי שגיבש את התכנית והיעדים המוצעים. כל העבודה הוצגה בכנס פעילים ב-25.3.15 ואושרה.



החזון שנקבע לאיפ"א ישראל: "איפ"א כארגון ששוטרים, סוהרים וגמלאים ירצו להיות חברים בו". החזון אומר את כל מה שאיפ"א ישראל מתכוון לעשות והוא ישמש כמצפן גם לנשיאות וגם לכל בעלי התפקידים בארגון.

צוות התכנון האסטרטגי שהוקם, פגש את כל שדרת הניהול של איפ"א והקשיב לכל בעלי התפקידים. התכנית שנבנתה בעקבות העבודה המורכבת הזאת הניב הצעה אותה אישרה הנשיאות והיא משלבת את כל ההצעות שהועלו. ההצעה הפעם היא של כל בעלי התפקידים בארגון, הצוות עשה סדר ברעיונות וגיבש אותם לדרכי פעולה. זו הפעם הראשונה שנבנית תוכנית עבודה משולבת לנשיאות וליושבי ראש הסניפים, תוכנית עבודה שמניחה גם את העקרונות לפיהם יפעל הארגון.

אלו העקרונות המרכזיים והתשתית האסטרטגית לפעילות איפ"א:  
אין יותר את המושגים: אנחנו ואתם, מעכשיו אנחנו מדברים על "אנחנו". כל עבודת הניהול של הארגון תתבצע בשיתוף פעולה בין הנשיאות לנציגי הסניפים. מבחינה מעשית זה אומר שנציגי המחוזות יהיו שותפים לעבודת הנשיאות.

נציג אחד מכל מחוז יבחר כמשקיף לנשיאות ובהמשך, לאחר שינוי התקנון של הארגון ושינוי שיטת הבחירות לבחירות מחוזיות, הנשיאות תהיה מבוססת על נציגי המחוזות, מג"ב ושב"ס. השינוי יגרום למעורבות ושותפות של כל המחוזות בעבודת הנשיאות וניהול הארגון, כמו כן תשפיע על תפקוד הסניפים וההשתתפות בבחירות למוסדות הארגון.

דגש גדול יושם על תחום הגיוס, כול הנהלת איפ"א, הנשיאות והסניפים ירתמו לגיוס שוטרים, סוהרים וגמלאים לאיפ"א. מילוי השורות יפתח אפשרויות חדשות לפעילות הארגון ויאפשר הרחבה משמעותית בפעילות ובשירותים שהארגון מעניק.

הקשר עם החברים ועם כל בעלי התפקידים יהפוך ליעד מרכזי ויפותחו כלי תקשורת יעילים, מהירים וכאלה שיאפשרו לכל חבר בארגון לקבל את המידע לגבי כל פעילות של הארגון. תפותח אפליקציה ייעודית, אתר האינטרנט יתחדש ויותאם לסמארטפונים, רשת ווטסאפ לכל בעלי התפקידים תעביר מידע עדכני ומידי לכל יושבי ראש הסניפים ובעלי התפקידים האחרים. יורחב בנק המיילים של חברי הארגון, באופן שכל חבר איפ"א יוכל לקבל מידע בצורה מהירה ויעילה ובמגוון אפשרויות. יפרסו לוחות מודעות ביחידות ובסניפים ויתחיל פיילוט להצבת מסכי מידע ממוחשבים במספר יחידות ארציות, בתיאום עם אגפי המטה.

דגש מיוחד יושם על הסניפים הסדירים ועל הסניפים בכלל, הנשיאות מינתה תחת רכז סניפים סדירים ורכז סניפים גמלאים, שלושה חברי נשיאות לכל תחום, שבנוסף לתפקידם יעסקו בקשר עם הסניפים.



הסניפים הסדירים יזכו לתשומת לב מיוחדת ולהעצמה, כדי לחבר את איפ"א לשוטרים ולסוהרים. שוטרים וסוהרים, בשונה מגמלאים, נמצאים באילוצים מבצעיים, לוחות זמנים שלא מאפשרים הוצאת יחידות שלמות לפעילות משותפת וכדי ששוטר וסוהר יינה משירותי הארגון יש צורך בהערכות מיוחדת ובתיאום עם מפקדים.

הכשרת בעלי התפקידים באיפ"א, מתן מידע, מקצועיות, כלים, הם הבסיס לניהול איכותי.

הכשרת כל בעלי התפקידים תתבצע בימי עיון מקצועיים בהשתתפות כל חברי הנשיאות והמנגנון.

הקשר עם המשטרה ושב"ס, הוא תנאי הכרחי לפעילות הארגון ויושקע בכך באמצעות פגישות עם מפקדים, העצמת בעלי התפקידים בארגון, ישיבות נשיאות במחוזות, ביקורים ביחידות, השתתפות באירועים וטכסים.

עמוד השדרה של הארגון הוא בעלי התפקידים העושים מלאכתם במסירות והתנדבות, השנה נתחיל בהוצאת בעלי תפקידים לסיוור בחו"ל ופגישות עם בעלי תפקידים מקבילים, חברי נשיאות ומפקדי משטרה. כל נסיעה לחו"ל תהיה כרוכה בתשלום ותלווה בסבסוד, בהתאם לנהלי איפ"א. בשנים האחרונות איפ"א לא מימנה נסיעות לחו"ל לבעלי תפקידים או לחברי הארגון, אלא סבסדה את הנסיעה בהתאם לתכנית הנסיעות, הפתוחה לכל חבר בארגון.

השנה תתחיל העבודה לתיקון התקנון של איפ"א, כפי שמתחייב מהניסיון שהצטבר ב-14 השנים האחרונות מאז נכתב ולפי צרכי השעה והארגון. שינויים רבים הנמצאים בתכנון האסטרטגי של הארגון ותלויים בשינוי התקנון. התקנון נכתב ושונה בתקופה קשה לאיפ"א ובהתאם לקשיים דאז ולכן נדרש מאמץ גדול ומשותף כדי להתאים את התקנון לצרכי הארגון היום.

נקבעו יעדים ארוכי טווח שהשנה נלמד ונגבש תכנית לגביהם, אך העבודה המעשית תתחיל בשנה הבאה, כמו מחשוב הסניפים. פרויקט גדול ומורכב, שיארך מספר שנים שבסופם נישר קוו עם הארגונים הנמצאים בקדמת הטכנולוגיה והשירות. צוות מקצועי ילמד את הצרכים ויגבש תוכנית עבודה ואבני דרך ליישום.

כל התכניות של הארגון יגזרו מהעקרונות הללו, כאשר יש חזון ברור, יעדים קצרי טווח וארוכי טווח, יש מערכת בקרה, מאחר וצוות התכנון האסטרטגי ימשיך לפעול ולעקוב אחרי יישום התכניות, הן ברמת הנשיאות והן בסניפים. יש אסטרטגיה המבוססת על לימוד מעמיק שנעשה ביחד עם יושבי ראש הסניפים וזו ההזדמנות לצאת לדרך חדשה.

סרטון על כנס הפעילים האחרון נמצא ביוטיוב:  
<https://youtu.be/eT1X1us1Ptk>

(מצו"ב צילומים: צילומים עיקריים ממצגת התכנית האסטרטגית, יום עיון נשיאות וכנס פעילים, כמו כן כתובת לכתבה ביוטיוב על כנס הפעילים האחרון)

( <https://youtu.be/eT1X1us1Ptk> )





## דבר המנכ"ל, אילוז דוד

אני מתכבד בזאת להביא לידיעתכם עדכונים שוטפים בתחומי העשייה באיפ"א במסגרת פעילות הנשיאות החדשה בקדנציה זו.

### איפ"א קארד



בתחילת חודש מרץ 2015 הוחלף כרטיס האיפ"א קארד - שי שנתי ונשלח בדיוור ישיר לבית החברים. הכרטיס בתוקף עד מרס 2023. יתרות כספים של חברים שלא ניצלו בעבר, ווטענו לכרטיס החדש באופן אוטומטי ולצורך כך יש לבצע הפעלה ראשונית עפ"י ההנחיות המצורפות לכרטיס.

מנגון איפ"א יעמוד לרשות החברים המתקשים לעשות זאת ויסייע בהתאם. יש לשמור את הכרטיס ולהתייחס אליו כמו לכרטיס אשראי. להעביר לנו הצהרה בכתב ואנו נפק כרטיס חדש תוך 30 ימי עבודה.

### תעודת חבר איפ"א 2015



חברים המעוניינים לקבל את התעודה, מתבקשים להעביר פספורט במייל ואנו נשלח את התעודה בדיוור ישיר לביתם. אפשרות נוספת היא להגיע ישירות למשרדי איפ"א להנפקה מיידית. חברים שברשותם תעודה משנה קודמת, יש להעביר בקשה טלפונית או דרך המייל עם פרטים אישיים ואנו נשלח את התעודה בהתאם.

### עדכון נתונים אישיים

אנו מבקשים מכל החברים המשנים כתובת, מס' טלפון או יחידת שירות להעביר לנו בפקס או במייל דיווח על השינוי וזאת על מנת שתקבלו את המידע בצורה שוטפת. עדכון פרטים דרך משטרת ישראל, אינו פותר מדיווח נפרד לאיפ"א.

### בנק תשורות

באתר איפ"א ישנם פריטים שאיפ"א מוכר במחיר הקרן במסגרת השירות לחברים באמצעות המייל או הפקס ואנו נשלח את המוצרים לחברים בדואר רשום או להגיע למשרדי איפ"א בימים: א', ג' ו- ה' בין השעות 10:00-14:00 דבר שיחסוך את עלות המשלוח.

אני מאחל לחברי איפ"א ובני משפחותיהם  
ברכת חג אביב שמח!



## בנק מיילים (דואר אלקטרוני) של חברי איפ"א



מנגנון איפ"א ממשיך לצעוד עם הקידמה באיסוף בנק מיילים של מרבית חברי הארגון וזאת על מנת להביא לחיסכון בהוצאות דיוור ושעות עבודה ולהעברת מידע שוטף בזמן אמת לכל חברי הארגון.

אנו מבקשים מכל חברי איפ"א שטרם עדכנו מייל במערכת, לשתף פעולה ולהעביר לנו את כתובת הדואר האלקטרוני שברשותם לצורך העברת מידע שוטף, מגזינים ועוד..

כמו כן, עדכון מספר טלפון נייד לצורך שליחת הודעות SMS הכוללים עדכונים על פעילויות איפ"א ומבצעים.

ניתן להעביר את הפרטים הנ"ל בדרכים הבאות:  
אתר איפ"א שכתובתו [www.ipa-israel.org.il](http://www.ipa-israel.org.il) תחת "צור קשר"  
באמצעות מייל [info@ipa-israel.org.il](mailto:info@ipa-israel.org.il) בציון שם מלא ומספר ת.ז.

### כתובתנו:

שארית ישראל 37, יפו 6816522

ת.ד. 8446 תל-אביב 6108302

טל' רב קווי: 03-6833174

פקס: 03-6833442

להתראות במגזין מס' 9

# חג אביב שמח



**לרגל חג הפסח  
אנו רוצים לברך אתכם ואת בני משפחותיכם  
בברכת חג אביב שמח**

**מאחלים:**

**נשיא איפ"א, מר יעקב טרנר  
חברי נשיאות | רואה חשבון | מבקר איפ"א | יועמ"ש איפ"א  
מנכ"ל איפ"א וצוות המנגנון**